

味と想いを師から弟子へ託す事業承継

専門家：中小企業診断士 小峯 孝実 / 担当コーディネーター：小谷田 学



代表
高橋 和宏 氏

先代経営者
村田 正博 氏

Focus Point

- ▶ 承継前に抱いていた不安を解消させ、円滑な事業承継を実現することができました。
- ▶ 経営に必要な計数管理を把握できるようになり、経営者としての自覚が芽生えました。



事例動画あります

四季蕎麦 たか橋

代表者 高橋 和宏

業種：飲食業

所在地：東京都昭島市朝日町1-8-10 第1井上ビル1F

電話：042-545-2248

URL：<https://www.instagram.com/takaqiao4/>

東京都昭島市の「四季蕎麦 たか橋」は JR青梅線・中神駅より徒歩約5分の場所にあります。師匠が始めた前身の店を承継し、2023年に店名を改めて営業を開始。繊細な手打ち蕎麦と旬の食材を生かした日本料理を提供し、地元の皆さまに親しまれています。



厳選された素材で作られた人気メニューの蕎麦。蕎麦だけでなく日本料理や日本酒も高い評価を得ている



Before 相談内容

- ▶ 師匠が築き上げた店の事業承継を決断
- ▶ 経営に関する知識や経験がなく不安

この店の前身である「手打ち蕎麦 日本料理むら田」は、村田正博が2010年12月に独立開業したお店です。私は、村田が独立前の店で料理長を務めていたときから師事し、この店の立ち上げ当初より運営に携わってきました。

師匠が作り上げる料理は、厳選した旬の食材を用いた繊細な蕎麦と日本料理であり、都内の高級店と同等の料理を多摩地域で食べられる店として、近隣地域のお客様に支持されてきました。しかし、新型コロナウイルス感染拡大に伴い店の売上は大きく減少。師匠は店の存続



村田氏と高橋氏は、互いに厚い信頼を寄せ合っている

のために調理師協会からの仕事などで収入を確保し、厳しい状況下で経営を支え続けました。コロナが収束した後も師匠は店以外の仕事が多忙となり、さらには都内の有名蕎麦店の再建にも携わるようになったため、この店の経営に主軸を置くことが困難な状況となりました。こうした背景のもと、2022年頃にお店の事業承継を提案されました。最初は戸惑いを感じましたが「料理人としての実力は十分ある。オペレーションを見直せば一人でも大丈夫。売上が回復し始めたこのタイミングが、承継には最適だ」という師匠の力強い言葉に励まされ、事業承継を決断しました。ただ、承継を決断したものの経営に関する知識や経験が全くなかったことから、経営面での支援を求め商工会へ相談したのが始まりです。



Support 支援内容

- ▶ 経営状況が見える化し、不安を解消
- ▶ 「売上3割減」を想定したシミュレーションと現実的な目標設定

将来的に独立したいという思いはあったものの、経営知識ゼロからのスタートでした。店の立ち上げから携わっていましたが、売上や仕入などの数字面は全く把握しておらず、決算書すら見たことがない状況でした。このような私に対して、支援では決算書の見方から丁寧に指導していただいたおかげで、引継ぐ店の経営状況を明確に把握できました。ここで初めて師匠が今まで堅実に経営をされ、収益ともに安定している店であることが分かり、安心できたことを覚えています。さらに専門家からは承継後、一人運営による一定の客離れやメニュー構成の見直しなどで売上が3割減少することを想定したシミュレーションを作成していただきました。このシミュレーションを基に、損益分岐点や毎月の目標売上を現実的な数字で設定していただけたことで、

今まで抱いていた漠然とした不安も解消することができました。また常に数字を把握する能力を養うため、専用のフォーマットを提供していただき、毎日の売上や客数・組数、天気・気温などのデータの記録を習慣化し、コスト管理も学びました。これにより、現状把握力や売上予測を立てる基礎力、さらにはコスト意識についても身につけてきたと実感しています。そして2023年4月に承継が完了し、「四季蕎麦 たか橋」として再スタートすることができました。



経営管理と蕎麦づくりを自ら行う



Vision 将来展望

- ▶ 経営者になって感じる「師匠の偉大さ」とプレッシャー
- ▶ 託されたお店をさらに繁盛させることが師匠への恩返し

一からの開業ではなく、師匠からお店を引継げたおかげで、オープン当初から売上を安定させることができています。最初は常連のお客様から以前と比較されて厳しい言葉をいただくこともあり、師匠が築き上げたものの偉大さと、それを引継ぐプレッシャーを感じていました。しかし、試行錯誤を重ねるうち、最近では少しずつ自分らしさを出せる

ようになってきたと感じています。3年目に入り、新規のお客様もかなり増えてきました。今後は、新たに調理スタッフを採用・育成していくことでオペレーション面を強化し、師匠から託されたこの大切なお店をさらに繁盛させていくことで恩返しをしたいと考えています。

事業承継支援をお考えの方へ

私のように経営者としての知識や経験がゼロからスタートする人は、専門家による支援を受けることをお勧めします。専門家の助言により、分からないことが解消され、将来の不安は取り除けるはずです。(高橋 和宏氏) 商工会にはいろいろと相談してきました。この支援制度も、自分が独立する際にあれば絶対に使っていたと思います。(村田 正博氏)

担当者の声

承継後の事業運営にはご家族の協力が不可欠なため、ご家族にも支援の場にご同席いただき、不安の解消や事業への理解を深めていただきました。今回の支援を通じて、経営者としての自覚が芽生え、現状把握とコスト意識を定着させることができました。(コーディネーター 小谷田 学)